

Bild Titelseite: «In ganz Liechtenstein unterwegs – Zustellfahrzeug aus Richtung Schellenberg.»

Inhalt

| | |
|---|----|
| Kommentar zur Jahresrechnung 2024 | 3 |
| <hr/> | |
| Jahresrechnung 2024 | |
| Bilanz per 31. Dezember 2024 | 4 |
| Erfolgsrechnung 1. Januar bis 31. Dezember 2024 | 7 |
| Geldflussrechnung 1. Januar bis 31. Dezember 2024 | 9 |
| <hr/> | |
| Anhang zur Jahresrechnung | |
| Grundsätze der Rechnungslegung | 11 |
| Erläuterung zu Positionen der Jahresrechnung | 12 |
| Weitere offenlegungspflichtige Tatbestände | 15 |
| <hr/> | |
| Antrag über die Verwendung des Bilanzgewinns | 17 |
| <hr/> | |
| Bericht der Revisionsstelle | 18 |
| <hr/> | |
| Corporate Governance | 20 |
| <hr/> | |
| Risikobericht 2024 | 22 |



Kommentar zur Jahresrechnung 2024

Im Geschäftsjahr 2024 feierte die Liechtensteinische Post ihr 25-jähriges Jubiläum und blickte dabei auf eine bewegte Zeit mit zahlreichen Veränderungen und Herausforderungen zurück. Umso erfreulicher, dass im vergangenen Geschäftsjahr ein solides Ergebnis erwirtschaftet werden konnte und die Post auf einem stabilen Fundament in die Zukunft blicken darf.

Mit einem Anstieg von 4.1 % erzielte die Post ein überdurchschnittliches Gesamtumsatzwachstum, insbesondere durch den erfolgreichen Verkauf der Münzen «100 Jahre Schweizer Franken in Liechtenstein». Der Umsatz im Geschäftsbereich der Philatelie legte um 41.7 % zu. Ebenso verzeichnete der Bereich Logistik ein starkes Umsatzwachstum von 8.7 %, während die Universal-dienstleistungen um 4.9 % zulegten. Hier spielten vor allem Preisankündigungen eine wesentliche Rolle, die den Rückgang der Briefmengen vorübergehend preismäßig kompensierten. Die Erlöse aus den Bereichen ausserhalb des Universal-dienstes reduzierten sich hingegen um 3.4 %. Dies bedingt durch Rückgänge im Werbe- und Zeitungsmarkt. Wie schon in den Vorjahren war der Rückgang bei den Finanzdienstleistungen mit 16.0 % besonders stark. Dies ist auf den weiterhin stark rückläufigen Zahlungsverkehr zurückzuführen. Positiv entwickelte sich hingegen die Bruttowertschöpfung, welche parallel zum Umsatzwachstum um 4.1 % stieg. Dadurch konnte die Bruttomarge unverändert auf 65.1 % gehalten werden.

Nachdem Rückstellungen das Ergebnis in den letzten Jahren stark beeinflussten, präsentierte sich das Jahresergebnis 2024 nahezu unbelastet. Über einen Zeitraum von drei Jahren wurden 3.55 Mio. CHF für die Ausfinanzierung der Personalvorsorge zurückgestellt, davon 0.20 Mio. CHF im Geschäftsjahr 2024. Der um diese Rückstellungen bereinigte Personalaufwand sank gegenüber dem Vorjahr um 3.2 %. Auch die betrieblichen Aufwendungen konnten nach den Anstiegen in den Vorjahren um 1.8 % gesenkt werden.

Dadurch ergab sich auf Stufe EBITDA eine deutliche Steigerung des Ergebnisses auf 3.56 Mio. CHF (Vorjahr: 1.02 Mio. CHF). Bei

nur leicht gestiegenen Abschreibungen resultierte auf Stufe EBIT ebenfalls ein sehr gutes Ergebnis von 2.61 Mio. CHF (Vorjahr: 0.11 Mio. CHF). Zusätzlich führten Wechselkurseffekte und Zins-einnahmen zu einer weiteren Verbesserung des Ergebnisses. Nach Steuern betrug der Jahresgewinn 2.79 Mio. CHF, während im Vorjahr lediglich ein knapp ausgeglichenes Ergebnis erzielt worden war.

Das überaus erfreuliche Resultat führte zu einem positiven Einfluss auf die Geldflussrechnung und die Bilanzstruktur. Per Ende des Geschäftsjahrs verfügte die Liechtensteinische Post über eine äusserst solide Bilanz mit einer Eigenkapitalquote von 66.7 %. Dies bei einem hohen Bestand an flüssigen Mitteln und deutlich verringerten Risiken, wodurch der finanzielle Handlungsspielraum für weitere Investitionen in die Zukunft des Unternehmens steigt.

Bei der sehr positiven Entwicklung im Geschäftsjahr 2024 ist der Ausblick auf das Geschäftsjahr 2025 verhaltener. Die grundlegenden Markttrends im Bereich des Universal-dienstes sind negativ, der harte Wettbewerb in vielen Geschäftsbereichen führt zu tendenziell sinkenden Margen und Erlösen. Auch stehen Veränderungen bei Grosskunden an, welche eine zumindest temporär negative Auswirkung auf die Tätigkeiten haben werden.

Deshalb ist die möglichst breite Abstützung der Geschäftstätigkeit weiterhin der entscheidende Erfolgsfaktor. Dieser Ansatz wird konsequent weiterverfolgt werden, um die Universal-dienst-verpflichtung auch langfristig eigenständig sicherzustellen. Dies ist und bleibt die strategische Kernaufgabe aus der aktuellen Strategie 2022 – 2026.

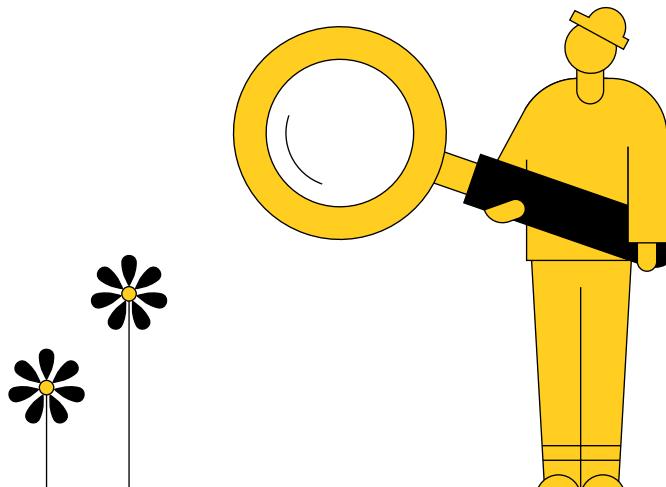


Roland Seger

Vorsitzender der Geschäftsleitung
und Chief Financial Officer

Bilanz per 31. Dezember 2024

| Aktiven in CHF | | 2024 | 2023 |
|---|---|-------------------|-------------------|
| Anmerkungen | | | |
| 1 | A. Anlagevermögen | 2 907 147 | 8 103 478 |
| 2 | I. Immaterielle Anlagewerte | 679 439 | 664 055 |
| 2 | II. Sachanlagen | 2 177 707 | 2 389 422 |
| 3 | III. Finanzanlagen | 50 001 | 5 050 001 |
| B. Umlaufvermögen | | 26 314 993 | 18 874 846 |
| 4 | I. Vorräte | 459 214 | 381 086 |
| | 1. Handelswaren | 120 333 | 112 268 |
| | 2. Wertzeichen | 327 910 | 220 565 |
| | 3. Geleistete Anzahlungen | 10 971 | 48 253 |
| 5 | II. Forderungen | 5 973 602 | 6 415 435 |
| | 1. Forderungen aus Lieferungen und Leistungen | 5 755 816 | 6 693 165 |
| | 2. Sonstige Forderungen | 657 786 | 161 270 |
| | ./. Delkredere | -440 000 | -439 000 |
| 6 | III. Wertpapiere | 5 000 000 | 0 |
| | IV. Guthaben bei Banken, Postcheckguthaben, Schecks und Kassenbestand | 14 882 177 | 12 078 325 |
| C. Aktive Rechnungsabgrenzungsposten | | 179 886 | 294 876 |
| Total Aktiven | | 29 402 026 | 27 273 200 |



| Passiven in CHF | | 2024 | 2023 |
|--|--|-------------------|-------------------|
| Anmerkungen | | | |
| A. Eigenkapital | | 19 606 873 | 16 814 975 |
| 7 I. Gezeichnetes Kapital | | 5 000 000 | 5 000 000 |
| II. Kapitalreserven | | 0 | 0 |
| III. Gewinnreserven | | 500 000 | 500 000 |
| 1. Gesetzliche Reserve | | 500 000 | 500 000 |
| IV. Gewinnvortrag/Verlustvortrag | | 11 314 975 | 11 314 460 |
| V. Jahresgewinn/Jahresverlust | | 2 791 897 | 515 |
| B. Rückstellungen | | 4 098 656 | 3 844 325 |
| 8 1. Rückstellungen für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen | | 3 552 683 | 3 349 000 |
| 9 2. Steuerrückstellungen | | 108 028 | 20 976 |
| 10 3. Sonstige Rückstellungen | | 437 945 | 474 349 |
| C. Verbindlichkeiten | | 3 005 465 | 3 618 897 |
| 1. Erhaltene Anzahlungen auf Bestellungen | | 69 803 | 135 705 |
| 2. Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen | | 1 802 316 | 2 398 060 |
| 3. Sonstige Verbindlichkeiten | | 1 133 346 | 1 085 132 |
| – davon aus Steuern | | 546 194 | 443 848 |
| – davon Verbindlichkeiten im Rahmen der sozialen Sicherheit | | 236 248 | 274 790 |
| 11 – davon andere Verbindlichkeiten | | 350 904 | 366 494 |
| D. Passive Rechnungsabgrenzungsposten | | 2 691 032 | 2 995 003 |
| 1. Noch nicht bezahlte Aufwendungen | | 2 431 666 | 2 652 101 |
| 2. Im Voraus erhaltene Erträge | | 259 366 | 342 902 |
| Total Passiven | | 29 402 026 | 27 273 200 |



Erfolgsrechnung

1. Januar bis 31. Dezember 2024

| Gesamtkostenverfahren in CHF | | 2024 | 2023 |
|-------------------------------------|--|-------------------|-------------------|
| Anmerkungen | | | |
| 12 | Nettoumsatzerlöse | 45 573 581 | 43 760 273 |
| | Erhöhung oder Verminderung des Bestandes an fertigen und unfertigen Erzeugnissen | 115 410 | –28 086 |
| | Materialaufwand | –16 027 031 | –15 232 664 |
| | – Aufwendungen für Handelswaren | –1 027 665 | –1 143 575 |
| | – Aufwendungen für bezogene Leistungen | –14 999 366 | –14 089 089 |
| | Bruttowertschöpfung | 29 661 960 | 28 499 523 |
| | Bruttowertschöpfung in % Nettoumsatzerlöse | 65.1 % | 65.1 % |
| | Personalaufwand | –17 906 812 | –19 131 028 |
| | – Löhne und Gehälter | –14 788 071 | –15 123 729 |
| | – Soziale Abgaben | –563 140 | –658 019 |
| | – Aufwände für Altersversorgung | –2 351 918 | –2 500 280 |
| | – Rückstellung für Pensionsversicherung | –203 683 | –849 000 |
| 13 | Sonstige betriebliche Aufwendungen | –8 196 530 | –8 345 206 |
| | Operatives Ergebnis vor Abschreibungen (EBITDA) | 3 558 618 | 1 023 289 |
| | EBITDA in % der Nettoumsatzerlöse | 7.8 % | 2.3 % |
| | Abschreibungen und Wertberichtigungen immaterielle Anlagewerte | –251 610 | –212 911 |
| | Abschreibungen und Wertberichtigungen Sachanlagen | –697 898 | –696 877 |
| | Operatives Ergebnis (EBIT) | 2 609 110 | 113 501 |
| | EBIT in % der Nettoumsatzerlöse | 5.7 % | 0.3 % |
| 14 | Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge | 418 970 | 134 970 |
| 15 | Sonstige Zinsen und ähnliche Aufwendungen | –147 331 | –226 980 |
| | Finanzergebnis | 271 639 | –92 010 |
| | Ergebnis vor Steuern | 2 880 749 | 21 491 |
| | Steuern auf das Ergebnis | –88 852 | –20 976 |
| | Jahresgewinn/Jahresverlust | 2 791 897 | 515 |

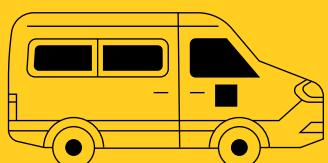


Geldflussrechnung

1. Januar bis 31. Dezember 2024

| Geldflussrechnung in CHF | | 2024 | 2023 |
|--|--|-------------------|-------------------|
| Anmerkungen | | | |
| Reinerfolg | | 2 791 897 | 515 |
| Abschreibungen/Zuschreibungen auf dem Anlagevermögen | | 949 508 | 909 788 |
| Veränderung der Rückstellungen | | 254 331 | 742 398 |
| Zinsaufwand aus Finanzierungstätigkeit | | 0 | 0 |
| Übrige liquiditätsunwirksame Aufwände und Erträge | | 1 000 | -1 000 |
| Veränderung Nettoumlauvermögen | | -5 439 708 | -1 677 249 |
| Vorräte Handelswaren | | -78 128 | 12 363 |
| Forderungen | | 440 833 | -1 480 862 |
| Aktive Rechnungsabgrenzungsposten | | 114 990 | -220 646 |
| Verbindlichkeiten | | -613 432 | -219 161 |
| Passive Rechnungsabgrenzungsposten | | -303 971 | 231 057 |
| 6 Wertpapiere | | -5 000 000 | |
| Geldfluss aus operativer Geschäftstätigkeit | | -1 442 972 | -25 548 |
| Investitionen in Sachanlagen | | -492 309 | -1 120 637 |
| Desinvestitionen aus Sachanlagen | | 6 127 | 52 817 |
| Investitionen in immaterielle Anlagewerte | | -352 406 | -831 146 |
| Desinvestitionen aus immateriellen Anlagewerten | | 85 412 | 582 925 |
| Investitionen in Finanzanlagen / Wertpapiere | | | -5 000 000 |
| 6 Desinvestitionen aus Finanzanlagen / Wertpapieren | | 5 000 000 | - |
| Geldfluss aus Investitionstätigkeit | | 4 246 823 | -6 316 041 |
| Dividendenzahlung | | 0 | 0 |
| Bezahlte Zinsen | | 0 | 0 |
| Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit | | 0 | 0 |
| Zahlungsmittelbestand am Anfang der Periode | | 12 078 325 | 18 419 914 |
| Veränderung der flüssigen Mittel | | 2 803 852 | -6 341 589 |
| Zahlungsmittelbestand am Ende der Periode | | 14 882 177 | 12 078 325 |

Anhang zur Jahresrechnung



Grundsätze der Rechnungslegung

Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden

Die Liechtensteinische Post Aktiengesellschaft (Registernummer FL-0002.000.966-5) ist im Sinne des Liechtensteinischen Personen- und Gesellschaftsrechtes (PGR) ein mittelgrosses Unternehmen und wendet die entsprechenden gesetzlichen Vorschriften bei der Rechnungslegung an.

Verschiedene Positionen wurden zum Zwecke der Klarheit zusammengefasst und im Anhang detailliert erläutert.

Die Bilanz wurde im Sinne von Art. 1068 Abs. 2 PGR in der Kontoform vor Gewinnverwendung, die Erfolgsrechnung im Sinne von Art. 1079 Abs. 1 PGR nach dem Gesamtkostenverfahren in der Staffelform erstellt.

Darstellungsstetigkeit / Vorjahresangaben

Es wurden keine Veränderungen in der Darstellung der Bilanz und der Erfolgsrechnung vorgenommen. Die Jahresbeträge in der Bilanz und Erfolgsrechnung sind mit den Werten aus der Vorperiode vergleichbar.

Aktiven

Sachanlagen werden zu den Anschaffungskosten aktiviert und maximal zu den steuerlich zulässigen Sätzen vom Buchwert abgeschrieben (degressive Abschreibung). Allfällig notwendige Sonderabschreibungen werden bei Bedarf vorgenommen.

Immaterielle Anlagen werden zu den Anschaffungskosten aktiviert und zu den steuerlich zulässigen Sätzen vom Buchwert abgeschrieben (degressive Abschreibung). Für die Buchhaltungssoftware wurde eine lineare Abschreibung über 4 Jahre gewählt.

Finanzanlagen werden zu Anschaffungskosten abzüglich erforderlicher Wertberichtigung angesetzt.

Die Bewertung der Vorräte erfolgt zu Anschaffungskosten unter Beachtung des Niederstwertprinzips. Steuerlich zulässige Wertberichtigungen werden berücksichtigt.

Der Ansatz der Forderungen und der übrigen Positionen des Umlaufvermögens erfolgt zum Nennwert abzüglich aller erforderlichen Wertberichtigungen. Bei den Forderungen werden steuerlich zulässige Pauschalwertberichtigungen berücksichtigt.

Passiven

Die Bewertung der Verbindlichkeiten und Rechnungsabgrenzungsposten erfolgt zum voraussichtlichen Rückzahlungsbetrag (Nennwert).

Für in Bezug auf Höhe und zeitlichem Anfall ungewisse Verbindlichkeiten und für drohende Risiken werden Rückstellungen im Rahmen des erkennbaren Risikos gebildet.

Fremdwährungsumrechnung

Transaktionen, die auf eine andere Währung als Schweizer Franken lauten, werden zum jeweils anwendbaren Fremdwährungskurs eingebucht. Am Zahlungstag entstehende Fremdwährungsdifferenzen werden über die Erfolgsrechnung erfasst.

Die Flüssigen Mittel werden zum Devisenmittelkurs am Bilanzstichtag (EUR/CHF 0.9414), die Forderungen des Umlaufvermögens und die kurzfristigen Verbindlichkeiten in Fremdwährung werden zum Monatsmittelkurs bewertet.

Erläuterung zu Positionen der Jahresrechnung

1 Anlagevermögen in TCHF

| | I. Immaterielle Anlagewerte | II. Sachanlagen | III. Finanzanlagen | Total |
|---|--------------------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
| Anschaffungswerte | | | | |
| Bestand am 01.01.2024 | 3 330 396 | 17 312 639 | 9 827 835 | 30 470 870 |
| Zugänge 2024 | 352 406 | 492 309 | 0 | 844 716 |
| Abgänge 2024 | –85 412 | –139 368 | –5 000 000 | –5 224 780 |
| Bestand am 31.12.2024 | 3 597 391 | 17 665 580 | 4 827 835 | 26 090 806 |
| Kumulierte Abschreibungen | | | | |
| Kumulierte Abschreibungen per 01.01.2024 | 2 666 342 | 14 923 217 | 4 777 834 | 22 367 393 |
| Abschreibungen 2024 | 251 610 | 697 898 | 0 | 949 508 |
| Kumulierte Abschreibungen der Abgänge | 0 | –133 242 | 0 | –133 242 |
| Kumulierte Abschreibungen per 31.12.2024 | 2 917 952 | 15 487 874 | 4 777 834 | 23 183 659 |
| Restbuchwerte | | | | |
| Anfangsbestand 01.01.2024 | 664 054 | 2 389 422 | 5 050 001 | 8 103 477 |
| Endbestand 31.12.2024 | 679 439 | 2 177 707 | 50 001 | 2 907 147 |

In der obigen Tabelle können bei der Addition der Spaltenwerte Rundungsdifferenzen entstehen.

2 Immaterielle Anlagewerte und Sachanlagen

Im Geschäftsjahr 2024 wurden mehrheitlich Investitionen in das postalische Kerngeschäft getätigt. Dies beinhaltet die weitere Elektrifizierung der Fahrzeugflotte, den Ausbau der Elektro-Ladeinfrastruktur sowie die neue Postfachanlage in Vaduz. Das immaterielle Anlagevermögen weist eine Investition in eine neue digitale Kundenanwendung für den Versand postalischer Sendungen aus.

3 Finanzanlagen

Die Finanzanlagen enthalten die Beteiligung an der LIEservice AG, Schaan in der Höhe von CHF 50 000 und ein Darlehen an die Stiftung Personalvorsorge Liechtenstein in Höhe von CHF 4 605 000, welches bereits in den Vorjahren vollständig wertberichtet wurde (Erinnerungswert CHF 1).

| Name | Sitz | Eigenkapital | Beteiligung in % | Jahresgewinn / -verlust |
|---------------|-------------|---------------------|-------------------------|--------------------------------|
| LIEservice AG | Schaan | CHF 565 238 | 100 | CHF –3 693 |

Die finanziellen Kennzahlen der LIEservice AG beziehen sich auf die handelsrechtliche Jahresrechnung per 31.12.2024.

4 Vorräte

Der Hauptanteil der Vorräte besteht aus dem Nettobestand der frankaturgültigen Wertzeichen sowie geleisteten Anzahlungen für Briefmarken des Ausgabejahres 2025. Bei den Handelswaren handelt es sich mehrheitlich um lagergeführte Bestände in den Postfilialen.

5 Forderungen

Zum Jahresende bestehen keine Forderungen gegenüber Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht. Sämtliche Forderungen weisen eine Laufzeit von weniger als einem Jahr aus.

6 Wertpapiere

Die Position Wertpapiere enthält eine Kassenobligation mit Fälligkeit per April 2025, welche im Vorjahr aufgrund der Laufzeit unter Finanzanlagen aufgeführt wurde.

7 Gezeichnetes Kapital

Das gezeichnete Kapital besteht aus 100 000 Inhaberaktien zu einem Nominalwert von jeweils CHF 50. Das Land Liechtenstein, vertreten durch die Regierung des Fürstentums Liechtenstein, ist als Alleinaktionär im Aktienregister eingetragen.

8 Rückstellungen für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen

Mit dem definitiven Entscheid zur Ausfinanzierung der staatlichen Personalvorsorge Liechtensteins wurde auf Basis der aktuellsten Berechnung die Rückstellung im Jahr 2024 um CHF 203 683 erhöht und beträgt CHF 3 552 683.

9 Steuerrückstellungen

Unter der Position Steuerrückstellungen werden Steuerschulden per Bilanzstichtag bilanziert. Aufgrund des Geschäftsergebnisses wird für das Geschäftsjahr 2024 eine Ertragssteuer in Höhe von CHF 88 852 (Vorjahr: CHF 20 976) zurückgestellt. Die Steuern sind bis und mit Geschäftsjahr 2023 definitiv veranlagt.

10 Sonstige Rückstellungen

Die Position sonstige Rückstellungen besteht aus Verpflichtungen aus dem Personalbereich (Ferien und Überstunden) von CHF 252 945 (Vorjahr: CHF 309 349) sowie von Rückbauverpflichtungen für Mieträumlichkeiten von CHF 185 000 (Vorjahr: CHF 165 000).

11 Andere Verbindlichkeiten

Die Position andere Verbindlichkeiten enthält CHF 157 400 (Vorjahr: CHF 205 080) für Verpflichtungen gegenüber ehemaligen Angestellten, welche einer Frühpensionierungsregelung beitragen. Ferner enthält diese Position Dezember Lohnzahlungen, welche im Januar 2025 ausbezahlt wurden. Der Gesamtbetrag von CHF 350 904 gliedert sich in Fälligkeiten von CHF 237 904 innerhalb des nächsten Jahres, CHF 110 300 innerhalb der nächsten ein bis fünf Jahren sowie CHF 2 700 mit einer Fälligkeit von mehr als fünf Jahren. Die bilanzierten Verpflichtungen weisen mit Ausnahme der anderen Verbindlichkeiten keine Restlaufzeit von mehr als einem Jahr auf.

12 Nettoumsatzerlöse in CHF

| | 2024 | 2023 |
|-----------------------------------|-------------------|-------------------|
| Erlöse Universaldienst | 17 741 862 | 16 917 795 |
| Erlöse ausserhalb Universaldienst | 16 612 778 | 17 190 822 |
| Erlöse PostFinance | 970 018 | 1 154 124 |
| Erlöse Philatelie | 4 356 305 | 3 075 316 |
| Erlöse Logistik | 5 892 618 | 5 422 216 |
| Nettoumsatzerlöse | 45 573 581 | 43 760 273 |

13 Sonstige betriebliche Aufwendungen in CHF

| | 2024 | 2023 |
|--|------------------|------------------|
| Übriger Personalaufwand | 733 337 | 593 313 |
| Raumaufwand | 2 860 119 | 2 956 186 |
| Unterhalt von Anlagen | 167 214 | 147 796 |
| Fahrzeugbetrieb und -unterhalt | 652 129 | 669 702 |
| Transport- und Logistikaufwand | 924 025 | 750 083 |
| Versicherung und Abgaben | 183 371 | 46 858 |
| Informatikaufwand | 1 413 199 | 1 608 518 |
| Verwaltungsaufwand | 411 456 | 612 660 |
| Marketing und Kundenakquisition | 380 287 | 456 170 |
| Übriger Betriebsaufwand (inkl. Bankspesen) | 471 393 | 503 920 |
| Total | 8 196 530 | 8 345 206 |

14 Finanzertrag in CHF

| | 2024 | 2023 |
|--------------------------------------|----------------|----------------|
| Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge | 149 294 | 67 967 |
| Fremdwährungskursgewinne | 269 676 | 67 003 |
| Total | 418 970 | 134 970 |

15 Finanzaufwand in CHF

| | 2023 | 2022 |
|---|----------------|----------------|
| Sonstige Zinsen und ähnliche Aufwendungen | 109 | 468 |
| Fremdwährungskursverluste | 147 222 | 226 512 |
| Total | 147 331 | 226 980 |

Weitere offenlegungspflichtige Tatbestände

Latente Steuern in CHF

| Positionen | betriebswirtschaftl. Wert per 31.12.24 | handelsrechtl./ steuerrechtl. Wert per 31.12.24 | Stille Reserven per 31.12.24 | Stille Reserven per 31.12.23 | Veränderung zum Vorjahr |
|--|---|---|---------------------------------|---------------------------------|----------------------------|
| Immaterielle Anlagewerte/ Sachanlagen | 3 771 918 | 2 857 146 | 914 772 | 937 044 | -22 272 |
| Vorräte | 509 931 | 459 214 | 50 717 | 56 134 | -5 417 |
| Forderungen | 6 208 580 | 5 973 602 | 234 978 | 240 604 | -5 626 |
| Total | 10 490 429 | 9 289 962 | 1 200 467 | 1 233 782 | -33 315 |
| Latente Steuern (12.5%) | | | - 150 058 | - 154 223 | 4 164 |
| Total | | | 1 050 409 | 1 079 559 | -29 151 |

Falls die stillen Reserven von rund CHF 1 200 467 (Vorjahr: CHF 1 233 782) aufgelöst würden, würde dies in der entsprechenden Rechnungsperiode zu einem Mehrertrag. Dieser Ertrag würde eine zusätzliche Steuerbelastung im Umfang von CHF 150 058 nach sich ziehen. Gleichzeitig sind Verlustvorträge aus den Vorjahren vorhanden, die in Zukunft steuerlich geltend gemacht werden können.

Mitarbeitende

| Anzahl der Arbeitnehmer per 31.12. | 2024 | 2023 |
|---|------------|------------|
| Kerngeschäft | | |
| – Postfilialen | 34 | 37 |
| – Zustellung/Sortierung | 100 | 96 |
| – Frühzustellung | 47 | 47 |
| Logistik | 21 | 21 |
| Philatelie | 10 | 10 |
| Marketing, Vertrieb, Kundendienst | 23 | 21 |
| IT, Facility Management, Beschaffung | 7 | 7 |
| Finanzen/Personal | 10 | 12 |
| Geschäftsleitung | 4 | 4 |
| Total Anzahl der Arbeitnehmer | 256 | 255 |
| davon Auszubildende im ganzen Unternehmen | 9 | 11 |
| FTE | 182.3 | 183.4 |

Sonstige finanzielle Verpflichtungen in CHF

| 2024 | Verpflichtungen | Verpflichtungen | Verpflichtungen | Verpflichtungen | Total |
|------------------------|------------------|------------------|-----------------|------------------|-------|
| | < 1 Jahr | 1-5 Jahre | > 5 Jahre | | |
| Mietverpflichtungen | 1 920 689 | 2 156 091 | 0 | 4 076 780 | |
| Leasingverpflichtungen | 208 634 | 461 886 | 0 | 670 520 | |
| Total | 2 129 323 | 2 617 977 | 0 | 4 747 300 | |

Die aus der Bilanz nicht ersichtlichen, sonstigen finanziellen Mietverpflichtungen belaufen sich per 31. Dezember 2024 auf CHF 4 076 780 (Vorjahr: CHF 6 001 120). Es handelt sich um zukünftige Zahlungsverpflichtungen aus bestehenden Mietverträgen der Postfilialen und des Betriebszentrums in Schaan. Die Leasingverpflichtungen für den Fahrzeugpark betragen CHF 670 520 (Vorjahr: CHF 855 984). Gesamthaft belaufen sich die sonstigen finanziellen Verpflichtungen insgesamt auf CHF 4 747 300 (Vorjahr: CHF 6 875 104).

Eventualverbindlichkeiten

Es bestehen keine Eventualverbindlichkeiten.

Wesentliche Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

Gemäss Rechnungslegungsvorschriften sind wesentliche Ereignisse, die nach dem Bilanzstichtag eingetreten sind, aber vor der Aufstellung des Jahresabschlusses bekannt wurden, zu berücksichtigen und im Anhang offenzulegen. Nach dem Bilanzstichtag, aber vor der Aufstellung des Jahresabschlusses, sind folgende wesentliche Ereignisse eingetreten:

Erwerb des Betriebszentrums durch die Liechtensteinische Post

Die Liechtensteinische Post hat am 18. Februar 2025 das Betriebszentrum an der Alten Zollstrasse 11, 9494 Schaan, vom bisherigen Eigentümer erworben. Die Finanzierung dieses Erwerbs führt zu einer Anpassung des Anlagevermögens, der flüssigen Mittel sowie der langfristigen Verbindlichkeiten in der Bilanz. Zur Finanzierung des Kaufpreises wurde eine Hypothek in Höhe von CHF 12 750 000 aufgenommen.

Ausfinanzierung der staatlichen Personalvorsorge

Der Entscheid zur Ausfinanzierung der staatlichen Personalvorsorge führt zu einem Abfluss liquider Mittel in Höhe von insgesamt CHF 3 552 683. Davon werden voraussichtlich zwei Drittel im Jahr 2025 und das verbleibende Drittel im Jahr 2026 beglichen.

Die genannten Ereignisse beeinflussen die Bilanzstruktur des Unternehmens. Der Erwerb des Betriebszentrums führt zu einer langfristigen Kapitalbindung, während die Ausfinanzierung der Personalvorsorge zu einem schrittweisen Mittelabfluss führt. Beide Massnahmen wurden mit Blick auf die nachhaltige finanzielle Stabilität getroffen.

Geschäfte mit nahestehenden Unternehmen und Personen

Es hat im Geschäftsjahr keine Geschäfte mit nahestehenden Unternehmen oder Personen gegeben.

Entschädigung Verwaltungsrat und Geschäftsleitung

| Entschädigung in CHF | Fix 2024 | Variabel 2024 | Total 2024 | Total 2023 |
|---|----------|---------------|------------|------------|
| Verwaltungsrat | | | | |
| Total Verwaltungsrat | 119 223 | Keine | 119 223 | 104 750 |
| Davon die höchste Einzel-Entschädigung für | | | | |
| Dr. Jan Christian Remmert (Präsident des Verwaltungsrats) | 45 375 | Keine | 45 375 | 42 750 |
| Geschäftsleitung | | | | |
| Total Geschäftsleitung ¹ | 730 820 | 175 250 | 1 008 657 | 1 000 017 |
| davon die höchste Einzel-Entschädigung für | | | | |
| Roland Seger, Geschäftsleiter | 233 328 | 63 000 | 328 419 | 334 254 |

Die Festsetzung der Entschädigungen für Verwaltungsrat und Geschäftsleitung erfolgt durch den Verwaltungsrat. Die Entschädigungen des Verwaltungsrates für das Jahr 2024 erfolgten gemäss Entschädigungsreglement aus dem Jahr 2018 und wurden für die neuen Verwaltungsräte unverändert übernommen. Bei den Entschädigungen für den Verwaltungsrat und die Geschäftsleitung werden die höchsten Einzelentschädigungen offen gelegt.

¹ Das Total beinhaltet die Pensionseinlagen an die Stiftung Personalvorsorge SPL. 2024 bestand die Geschäftsleitung, wie im Vorjahr, aus vier Mitgliedern (Roland Seger, Michael Aggeler, Andreas Luzi, Wolfgang Strunk).

Antrag über die Verwendung des Bilanzgewinns

| in CHF | 2024 | 2023 |
|------------------------|-------------------|-------------------|
| Vortrag Vorjahr | 11 314 975 | 11 314 460 |
| Ergebnis Geschäftsjahr | 2 791 897 | 515 |
| Bilanzgewinn | 14 106 872 | 11 314 975 |

Der Verwaltungsrat beantragt an der Generalversammlung folgende Verwendung des Bilanzgewinnes:

| | | |
|---------------------------|-------------------|-------------------|
| Dividende | 837 000 | 0 |
| Vortrag auf neue Rechnung | 13 269 872 | 11 314 975 |
| Total | 14 106 872 | 11 314 975 |

Bericht der Revisionsstelle

an die Generalversammlung der
Liechtensteinischen Post
Aktiengesellschaft, Schaan



Bericht der Revisionsstelle zur Jahresrechnung

Prüfungsurteil

Wir haben die Jahresrechnung der Liechtensteinische Post Aktiengesellschaft, Schaan – bestehend aus der Bilanz zum 31. Dezember 2024, der Erfolgsrechnung für das dann endende Jahr sowie dem Anhang, einschliesslich einer Zusammenfassung bedeutamer Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze, geprüft.

Nach unserer Beurteilung vermittelt die beigelegte Jahresrechnung ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens- und Finanzlage der Liechtensteinische Post Aktiengesellschaft zum 31. Dezember 2024 sowie deren Ertragslage für das dann endende Jahr in Übereinstimmung mit dem liechtensteinischen Gesetz.

Grundlage für das Prüfungsurteil

Wir haben unsere Prüfung in Übereinstimmung mit dem liechtensteinischen Gesetz und den International Standards on Auditing (ISA) durchgeführt. Unsere Verantwortlichkeiten nach diesen Vorschriften und Standards sind im Abschnitt «Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung» unseres Berichts weitergehend beschrieben.

Wir sind von der Liechtensteinische Post Aktiengesellschaft unabhängig in Übereinstimmung mit den liechtensteinischen gesetzlichen Vorschriften und den Anforderungen des Berufsstands sowie dem International Code of Ethics for Professional Accountants (including International Independence Standards) des International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA Kodex), und wir haben unsere sonstigen beruflichen Verhaltenspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt.

Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als eine Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen.

Sonstige Informationen

Der Verwaltungsrat ist für die sonstigen Informationen verantwortlich. Die sonstigen Informationen umfassen die im Geschäftsbericht enthaltenen Informationen, aber nicht die Jahresrechnung, den Jahresbericht und unseren dazugehörigen Bericht. Unser Prüfungsurteil zur Jahresrechnung erstreckt sich nicht auf die sonstigen Informationen, und wir bringen keinerlei Form von Prüfungsschlussfolgerung hierzu zum Ausdruck.

Im Zusammenhang mit unserer Abschlussprüfung haben wir die Verantwortlichkeit, die sonstigen Informationen zu lesen und dabei zu würdigen, ob die sonstigen Informationen wesentliche Unstimmigkeiten zur Jahresrechnung oder unseren bei der Abschlussprüfung erlangten Erkenntnissen aufweisen oder anderweitig wesentlich falsch dargestellt erscheinen.

Falls wir auf der Grundlage der von uns durchgeföhrten Arbeiten den Schluss ziehen, dass eine wesentliche falsche Darstellung dieser sonstigen Informationen vorliegt, sind wir verpflichtet, über diese Tatsache zu berichten. Wir haben in diesem Zusammenhang nichts zu berichten.

Verantwortlichkeiten des Verwaltungsrates für die Jahresrechnung

Der Verwaltungsrat ist verantwortlich für die Aufstellung einer Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften und für die internen Kontrollen, die der Verwaltungsrat als notwendig feststellt, um die Aufstellung einer Jahresrechnung zu ermöglichen, die frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist.

Bei der Aufstellung der Jahresrechnung ist der Verwaltungsrat dafür verantwortlich, die Fähigkeit der Liechtensteinische Post Aktiengesellschaft zur Fortführung der Geschäftstätigkeit zu beurteilen, Sachverhalte im Zusammenhang mit der Fortführung der Geschäftstätigkeit – sofern zutreffend – anzugeben sowie dafür, den Rechnungslegungsgrundsatz der Fortführung der Geschäftstätigkeit anzuwenden, es sei denn, der Verwaltungsrat beabsichtigt, entweder die Liechtensteinische Post Aktiengesellschaft zu liquidieren oder Geschäftstätigkeiten einzustellen, oder hat keine realistische Alternative dazu.

Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung

Unsere Ziele sind, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob die Jahresrechnung als Ganzes frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist, und einen Bericht abzugeben, der unser Prüfungsurteil beinhaltet. Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Mass an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit dem liechtensteinischen Gesetz und den ISA durchgeföhrte Abschlussprüfung eine wesentliche falsche Darstellung, falls eine solche vorliegt, stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus dolosen Handlungen oder Irrtümern resultieren und werden als wesentlich angesehen, wenn von ihnen einzeln oder insgesamt vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie die auf der Grundlage dieser Jahresrechnung getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Nutzern beeinflussen.

Als Teil einer Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit dem liechtensteinischen Gesetz und den ISA üben wir während der gesamten Prüfung pflichtgemäßes Ermessen aus und bewahren eine kritische Grundhaltung. Darüber hinaus:

- Identifizieren und beurteilen wir die Risiken wesentlicher falscher Darstellungen in der Jahresrechnung aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern, planen und führen Prüfungs-handlungen als Reaktion auf diese Risiken durch sowie erlangen Prüfungs-nachweise, die ausreichend und geeignet sind, um als Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen. Das Risiko, dass aus dolosen Handlungen resultierende wesentliche falsche Darstellungen nicht aufgedeckt werden, ist höher als ein aus Irrtümern resultierendes, da dolose Handlungen kollusives Zusammenwirken, Fälschungen, beabsichtigte Unvollständigkeiten, irreführende Darstellungen oder das Ausserkraftsetzen interner Kontrollen beinhalten können.
- Gewinnen wir ein Verständnis von dem für die Abschlussprüfung relevanten internen Kontrollsyste-m, um Prüfungshandlungen zu planen, die unter den gegebenen Umständen ange-messen sind, jedoch nicht mit dem Ziel, ein Prüfungsurteil zur Wirksamkeit des internen Kontrollsyste-ms der Liechtenstei-nische Post Aktiengesellschaft abzugeben.
- Beurteilen wir die Angemessenheit der angewandten Rech-nungslegungsmethoden sowie die Vertretbarkeit der darge-stellten geschätzten Werte in der Rechnungslegung und damit zusammenhängenden Angaben.
- Ziehen wir Schlussfolgerungen über die Angemessenheit des vom Verwaltungsrat angewandten Rechnungslegungsgrund-satzes der Fortführung der Geschäftstätigkeit sowie auf der Grundlage der erlangten Prüfungs-nachweise, ob eine wesent-liche Unsicherheit im Zusammenhang mit Ereignissen oder Ge-gebenheiten besteht, die erhebliche Zweifel an der Fähigkeit der Liechtensteinische Post Aktiengesellschaft zur Fortführung der Geschäftstätigkeit aufwerfen können. Falls wir die Schluss-folgerung ziehen, dass eine wesentliche Unsicherheit besteht, sind wir verpflichtet, in unserem Bericht auf die dazugehörigen Angaben in der Jahresrechnung aufmerksam zu machen oder, falls diese Angaben unangemessen sind, unser Prüfungsurteil zu modifizieren. Wir ziehen unsere Schlussfolgerungen auf der Grundlage der bis zum Datum unseres Berichts erlangten Prüfungs-nachweise. Zukünftige Ereignisse oder Gegebenheiten können jedoch die Abkehr der Liechtensteinische Post Aktien-gesellschaft von der Fortführung der Geschäftstätigkeit zur Folge haben.
- Beurteilen wir die Darstellung, den Aufbau und den Inhalt der Jahresrechnung einschließlich der Angaben im Anhang sowie, ob die Jahresrechnung die zugrunde liegenden Geschäftsvor-fälle und Ereignisse in einer Weise wiedergibt, dass eine sach-gerechte Darstellung erreicht wird.

Wir kommunizieren mit dem Verwaltungsrat unter anderem über den geplanten Umfang und die geplante zeitliche Einteilung der Prüfung sowie über bedeutsame Prüfungs-feststellungen, einschließlich etwaiger bedeutsamer Mängel im internen Kontrollsyste-m, die wir während unserer Prüfung identifizieren.

Wir geben dem Verwaltungsrat auch eine Erklärung ab, dass wir die relevanten beruflichen Verhaltensanforderungen zur Unab-hängigkeit eingehalten haben und tauschen uns mit ihnen über alle Beziehungen und sonstigen Sachverhalte aus, von denen vernünftigerweise angenommen werden kann, dass sie sich auf unsere Unabhängigkeit auswirkt, und – sofern zutreffend – über Massnahmen zur Beseitigung von Gefährdungen oder getroffene-ne Schutzmassnahmen.

Wir bestimmen von den Sachverhalten, über die wir uns mit dem Verwaltungsrat ausgetauscht haben, diejenigen Sachverhalte, die am bedeutsamsten für die Prüfung der Jahresrechnung des aktuellen Zeitraums waren und daher die besonders wichtigen Prüfungssachverhalte sind. Wir beschreiben diese Sachverhalte in unserem Bericht, es sei denn, Gesetze oder andere Rechtsvor-schriften schliessen die öffentliche Angabe des Sachverhalts aus oder wir bestimmen in äusserst seltenen Fällen, dass ein Sachver-halt nicht in unserem Bericht mitgeteilt werden soll, weil vernünftigerweise erwartet wird, dass die negativen Folgen einer solchen Mitteilung deren Vorteile für das öffentliche Interesse übersteigen würden.

Bericht zu sonstigen gesetzlichen und anderen rechtli-chen Anforderungen

Wir wurden von der Generalversammlung am 24. April 2024 als Abschlussprüfer gewählt. Wir sind ununterbrochen seit dem Ge-schäftsjahr endend am 31. Dezember 2022 als Abschlussprüfer der Liechtensteinische Post Aktiengesellschaft tätig.

Weitere Bestätigungen gemäss Art. 196 PGR

Der beigelegte Jahresbericht ist nach den geltenden rechtlichen Anforderungen aufgestellt worden, steht im Einklang mit der Jahresrechnung und enthält gemäss unserer Beurteilung auf Ba-sis der durch die Prüfung der Jahresrechnung gewonnenen Er-kenntnisse, des gewonnenen Verständnisses über die Liechten-steinische Post Aktiengesellschaft und deren Umfeld keine wesentlichen fehlerhaften Angaben.

Ferner bestätigen wir, dass die Jahresrechnung sowie der Antrag über die Verwendung des Bilanzgewinnes dem liechtenstei-nischen Gesetz und den Statuten entspricht und empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

Vaduz, 10. März 2025

CONFIDA
Wirtschaftsprüfung AG



Dr. Stefan Bürzle
Wirtschaftsprüfer
Leitender Revisor



Turhan Sarabat
Wirtschaftsprüfer

Corporate Governance

Unternehmensform und Beteiligung

Die Liechtensteinische Post AG wurde 1999 mit einem Aktienkapital von 5,0 Mio. CHF gegründet. Die Aktien sind zu 100 % im Besitz des Landes Liechtenstein. Die Liechtensteinische Post hält eine 100 % Beteiligung an der LIEservice AG.

Generalversammlung

Die ordentliche Generalversammlung fand am 24. April 2024 unter vollständiger Vertretung des Aktienkapitals in Schaan statt. Sie genehmigte die Jahresrechnung 2023, die Verwendung des Bilanzgewinns und bestimmte die Revisionsstelle für das Jahr 2024.

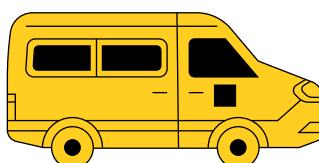
Organe der Liechtensteinischen Post

Nachstehend sind die Mitglieder des Verwaltungsrats und der Geschäftsleitung sowie die Revisionsstelle der Liechtensteinischen Post aufgeführt. Die Bestellung, die Pflichten und die Befugnisse der Organe sind in den Statuten der Liechtensteinischen Post sowie im Organisationsreglement festgelegt, welche auf der Website der Liechtensteinischen Post (www.post.li) abrufbar sind. Die Grundlagen für die Führung des Unternehmens sind in einer vom Verwaltungsrat freigegebenen und im Unternehmen kommunizierten Geschäftsleitungsordnung geregelt.

Anlässlich der Generalversammlung der Liechtensteinischen Post vom 24. April 2024 wurde die Confida Wirtschaftsprüfung AG, Vaduz, als Revisionsstelle für das Jahr 2024 bestellt.

Einhaltung der Corporate-Governance-Bestimmungen

Neben der Verantwortung gegenüber den Aktionären, Mitarbeitenden und Kundinnen und Kunden ist es das wichtigste Anliegen der Liechtensteinischen Post, die Geschäfte so zu führen, dass ein Mehrwert für die Kundinnen und Kunden und die Bevölkerung geschaffen werden kann. Wesentlich für diesen Erfolg ist, wie den Anspruchsgruppen begegnet wird und deren Erwartungen erfüllt werden. Ein Grundpfeiler stellt dabei die Einhaltung der Corporate-Governance-Bestimmungen dar, die eine verantwortungsvolle und nachhaltige Führung und Kontrolle von öffentlichen Unternehmen sicherstellen. Die Liechtensteinische Post orientiert sich dabei an den gesetzlichen Direktiven sowie an den Vorgaben der aktuellen Eignerstrategie der Regierung des Fürstentums Liechtenstein und insbesondere an den Empfehlungen zur Führung und Kontrolle von öffentlichen Unternehmen in Liechtenstein. Der Verwaltungsrat und die Geschäftsleitung der Liechtensteinischen Post erklären gemeinsam, dass der Eignerstrategie vom Januar 2024 und dem Gesetz vom 19. November 2009 über die Steuerung und Überwachung öffentlicher Unternehmen in der Fassung vom September 2024 entsprochen wurde.



**Der Verwaltungsrat besteht
per 31.12.2024 aus folgenden Mitgliedern:**

Dr. Jan Remmert,
Unternehmensberater, Präsident des Verwaltungsrats

Hannah Sutter,
Rechtsanwältin, Vizepräsidentin des Verwaltungsrats

Christine Tinner-Rampone,
Rechtsanwältin, Mitglied des Verwaltungsrats

Roland Büchel,
Chief Operating Officer, Mitglied des Verwaltungsrats

**Die Geschäftsleitung besteht
per 31.12.2024 aus folgenden Mitgliedern:**

Roland Seger,
Vorsitzender der Geschäftsleitung

Externe Verwaltungsratsmandate
LIEservice AG, Schaan (Präsident)
Kunstmuseum Liechtenstein, Vaduz

Wolfgang Strunk,
Stellvertretender Vorsitzender der Geschäftsleitung

Externe Verwaltungsratsmandate
Valle Dulcis AG, Vaduz

Michael Aggeler,
Mitglied der Geschäftsleitung

Andreas Luzi,
Mitglied der Geschäftsleitung

Risikomanagement der Liechtensteinischen Post

Das Ziel des Risikomanagements der Liechtensteinischen Post ist die frühzeitige Identifikation, Bewertung und Begrenzung von Risiken. Die Geschäftsleitung ist verantwortlich für die regelmäßige Beurteilung dieser Risiken. Sie definiert Massnahmen zur angemessenen Steuerung und Sicherstellung des langfristigen Fortbestands des Unternehmens. Dabei werden insbesondere die Vorgaben der Beteiligungsstrategie sowie die langfristige Unternehmensausrichtung berücksichtigt.

Die Risiken im Unternehmen werden mindestens einmal jährlich analysiert und in einem Risikobericht dokumentiert. Dabei werden die einzelnen Risiken spezifischen Risikoverantwortlichen zugewiesen. Der Verwaltungsrat legt im Rahmen der Risikopolitik Steuerungsmassnahmen fest und überprüft anhand des Risikoberichts die Vollständigkeit sowie die Entwicklung der Risiken. Zusätzlich zum Risikomanagement existieren weitere Reglemente und Massnahmen zur Steuerung unternehmerischer Risiken. Dazu gehören insbesondere:

- das interne Kontrollsysteem (IKS) für Finanzprozesse,
- das Finanzanlagereglement mit Grundsätzen zur Verwaltung finanzieller Vermögenswerte und liquider Mittel,
- das Compliance-Reglement mit den Vorgaben für das Compliance-Management-System.

Risikoeinschätzung

Nach aktueller Einschätzung der Liechtensteinischen Post bestehen weder Einzelrisiken noch wahrscheinliche Kombinationen einmalig auftretender Risiken, die den Fortbestand des Unternehmens gefährden könnten.

Langfristig betrachtet stellen jedoch die Liberalisierung des Postmarktes sowie der beschleunigte Strukturwandel mit dem damit verbundenen Rückgang des Briefgeschäfts signifikante Herausforderungen dar. Diese könnten potenziell erhebliche finanzielle Auswirkungen auf das Unternehmen haben. Zur Absicherung setzt die Liechtensteinische Post auf erhöhte Eigenkapitalreserven sowie eine Diversifizierungsstrategie zur Reduktion der Abhängigkeit von diesen Hauptrisiken.

Aufbau der Risikomatrix

Die Bewertung der finanziellen Auswirkungen erfolgt in der Kategorie «Schadensausmass». Die «Eintrittswahrscheinlichkeit» beschreibt die geschätzte Wahrscheinlichkeit des Eintretens eines jeweiligen Risikos in der Zukunft. Die Kombination dieser beiden Faktoren bestimmt die Risikoklasse und somit die Positionierung innerhalb der Risikomatrix.¹

Der Fokus liegt auf Risiken mit einem hohen bis sehr hohen Schadensausmass sowie einer mittleren bis hohen Eintrittswahrscheinlichkeit. Zur Steuerung dieser Risiken können unterschiedliche Massnahmen ergriffen werden, darunter Vermeidung, Reduktion, Versicherung oder Übertragung auf Dritte.

| | | Schadensausmass | | | | |
|-----------------------------|------------------|-----------------|--------|--------|------|-----------|
| | | Unbedeutend | Gering | Mittel | Hoch | Sehr hoch |
| Eintrittswahrscheinlichkeit | Hoch | | | 9 | 3 | 1 |
| | Mittel | | 4,6 | | | 2 |
| | Niedrig | 5 | | 7 | | 8 |
| | Sehr niedrig | | | | | |
| | Unwahrscheinlich | | | | | |

¹ Die Abbildung der Risiken im Risikobericht erfolgt auf Basis des Brutto-Schadensausmasses, also ohne Berücksichtigung schadensmindernder Massnahmen. Das Netto-Risiko ergibt sich als Erwartungswert unter Einbeziehung des Schadensausmasses, der Eintrittswahrscheinlichkeit und der bereits eingelegten schadensmindernden Massnahmen.

| | | Veränderung Vorjahr |
|---|--|--------------------------------|
| | Markt- und Wettbewerbsrisiken | |
| 1 | Die Liberalisierung des Postmarktes schafft Wettbewerb durch neue Anbieter, die nicht an eine Universal-dienstverpflichtung gebunden sind. Dies führt zu einem erheblichen Ungleichgewicht zwischen Einnahmemöglichkeiten und den Kosten für die Grundversorgung. Die unterschiedlichen Vorgaben für den Universaldienstleister und andere Marktteilnehmer verzerrn den Markt und verursachen Kostennachteile. | ↗ |
| 2 | Der massive Rückgang im Briefgeschäft resultiert in stark sinkenden Einnahmen, die aufgrund der hohen Fixkosten der Grundversorgung kurzfristig nicht ausgeglichen werden können. Trotz des Mengenrückgangs bleibt die Abhängigkeit vom Briefgeschäft hoch. | ↗ |
| 3 | Die Einführung des eGovernment-Gesetzes beschleunigt diesen Ertragsrückgang, da die Nachfrage nach physischen Briefsendungen sinkt, während die Kosten für deren Bereitstellung unverändert hoch bleiben. | ↗ |
| 4 | Die Abhängigkeit vom Postmarkt Schweiz begrenzt die Preisgestaltung, wodurch die Margen erodieren. Unterschiedliche Marktbedingungen innerhalb der Lieferanten- und Kundenbeziehung mit der Schweizerischen Post können langfristig zu Kostenerhöhungen oder Einschränkungen im Leistungsangebot führen. | ↗ |
| | Operative Risiken | |
| 5 | Ein Ausfall kritischer Logistikinfrastruktur oder ein längerer Systemausfall kann die Leistungserbringung erheblich beeinträchtigen. Dies führt zu Umsatzausfällen, zusätzlichen Kosten und möglichen Reputationsenschäden. | ↗ |
| 6 | Aufgrund der geringen Marktgrösse Liechtensteins sind Investitionen in die postalische Infrastruktur und neue Technologien wirtschaftlich schwer zu rechtfertigen. Dies erhöht die Abhängigkeit von externen Partnern und Lieferanten, während gleichzeitig die Kosten steigen. | ↗ |
| | Finanzielle Risiken | |
| 7 | Zahlungsausfälle von Grosskunden können zu erheblichen Debitorenverlusten oder hohen Rückstellungen führen. Zudem sorgt eine zunehmende Abhängigkeit von wenigen Einzelkunden für eine unausgewogene Umsatzverteilung, wodurch kurzfristige Ertragsausfälle schwer kompensiert werden können. | ↗ |
| | Compliance-Risiken | |
| 8 | Die Fokussierung auf den Grundversorgungsauftrag schränkt die Geschäftstätigkeit ein, da profitable Geschäftsbereiche und positive Deckungsbeiträge fehlen. | ↗ |
| 9 | Zusätzliche Regulierungen im Bereich der Finanzdienstleistungen, insbesondere im Barzahlungsverkehr, erhöhen die Kosten und verringern die Rentabilität. | ↗ |

Herausgeber

Liechtensteinische Post AG
Alte Zollstrasse 11
9494 Schaan

Redaktion

Roland Seger, Wolfgang Strunk

Inhalte

Roland Seger, Claudia Schoch

Konzept, Illustration und Lektorat

Büro für Gebrauchsgraphik AG, Vaduz

Gestaltung, Druckvorstufe

Armin Hoop

Bilder

Liechtensteinische Post AG, Schaan
Yannick Zurflüh Visuals, Vaduz
digicube AG, Schaan

Druck

Wolf Druck AG, Triesen

Auflage

150 Stück

Erscheinung

April 2025

